Somaliska Riksförbundet i Sverige (SRFS)

Partipolitiskt och religiöst obundet · Grundat 1995 · Boden till Malmö

VERKSAMHETSPLAN

2026 – 2028

Mandatperiod | Liiban Guyo, Förbundsordförande

50+	10	7
Medlemsorganisationer, Boden till Malmö	Kommuner i hela Sverige	Nationella fokusområden

Antagen av förbundsstämman mars 2026 | Reviderad april 2026

Adress
Somaliska riksförbundet i Sverige
Kistagatan 12, 164 40 Kista

Organisation
Org nr: 802401–5177
Plusgiro: 153 54 74-9

Hemsida
Hemsida: www.srfs.se
E-post: info@srfs.se

00. *Ordförandesord*

Ett mandat med historisk tyngd och generationsansvar

> *"Vi befinner oss i ett historiskt ögonblick. Sverige står inför riksdagsval. Somalia navigerar en skör men hoppfull politisk kurs. Vi — som somalier och svenska medborgare — befinner oss i skärningspunkten av båda. Det är inte en börda. Det är en position. Och vi väljer att äga den."*
>
> **— Liiban Guyo, Förbundsordförande SRFS 2026–2028**

Denna verksamhetsplan är resultatet av ett systematiskt arbete: att läsa av omvärlden, lyssna på våra 50+ medlemsorganisationer, analysera det förändrade finansieringslandskapet och formulera en strategi som inte bara gäller för två år — utan lägger ett fundament som håller för generationer.

Tre ledord genomsyrar hela mandatperioden:

- Struktur — varje insats är förankrad i tydliga ansvarsroller, stadgeenliga rutiner och mätbara mål
- Samhällsnytta — vi är inte en etnisk intresseorganisation, vi är en demokratisk kraft med konkret bidrag till Sverige
- Uthållighet — vi bygger institutioner, inte projekt; relationer, inte evenemang; kompetens, inte beroende

SRFS är redo. Mandatperioden 2026–2028 börjar nu.

Liiban Guyo
Förbundsordförande, Somaliska Riksförbundet i Sverige

01. *Om SRFS*

Identitet, vision och värdegrund

Somaliska Riksförbundet i Sverige (SRFS) är en demokratisk riksorganisation, partipolitiskt och religiöst obunden, grundad 1995. Förbundet är den nationella samlingspunkten för den svensk-somaliska civilsamhällesrörelsen och verkar som en brobyggare mellan den somalisk-svenska gemenskapen, svenska institutioner och Somalia.

1.1 Vision

Arbeta för ett diskrimineringsfritt, rättvist och jämställt samhälle — och samla alla demokratiska svensk-somaliska föreningar till en gemensam handling.

1.2 Strategisk mission 2026–2028

Att positionera SRFS som en trovärdig, proaktiv och samhällsorienterad riksorganisation — med stark intern struktur, diversifierad finansiering och erkänd röst i den svenska samhällsdebatten.

1.3 Kärnvärden

- **Demokrati:** Vi tror på varje medborgares rätt och skyldighet att delta i samhällsbygget
- **Jämlikhet:** Vi verkar för att ingen diskrimineras på grund av ursprung, kön, ålder eller tro
- **Transparens:** Vi redovisar vårt arbete öppet gentemot medlemmar, finansiärer och allmänhet
- **Kvalitet:** Vi prioriterar djup och hållbarhet framför bredd och kortsiktiga insatser
- **Integritet:** Vi är oberoende från parti- och religiösa intressen i alla lägen

02. *Omvärldsanalys 2026*

Besluten i Stockholm och Mogadishu formar SRFS:s handlingsutrymme

Verksamhetsplanen för 2026–2028 formuleras i ett komplext politiskt klimat. En effektiv strategi kräver att vi förstår vilka krafter som verkar runt oss — och hur vi kan navigera dem med precision.

2.1 Sverige 2026 — Politiskt och institutionellt landskap

MÖJLIGHETER	UTMANINGAR
► Riksdagsvalet 13 september 2026 — unikt fönster för påverkansarbete och mobilisering ► Ökat intresse hos partier att nå diasporaröster — SRFS:s roll som brobyggare efterfrågas ► Kommunala samverkansstrukturer för ungdomar (16–25 år) öppnar finansieringsvägar ► Nordiskt samarbetsnätverk (Finland, Norge, Danmark) skapar möjligheter för gemensamma initiativ	► Statsbidrag för etniskt definierade org. avskaffades 2024 — ny finansieringslogik krävs ► Ny mottagandelag och återvändandebidrag skapar oro i målgruppen ► Hårdnat debattklimat kring migration och integration kräver strategisk kommunikation ► Ökad konkurrens om kommunala medel och studieförbundsmedel kräver tydlig positionering

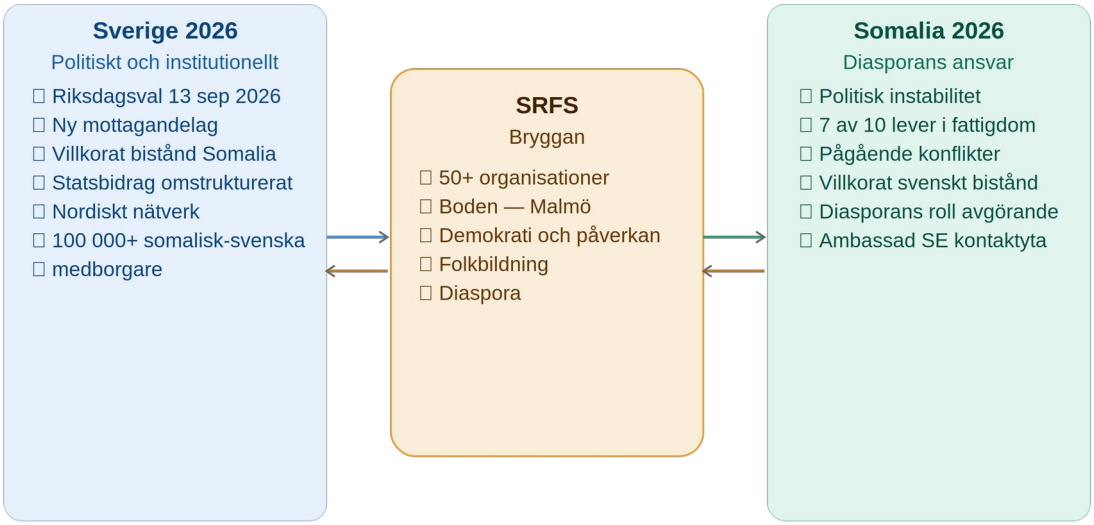
2.2 Somalia 2026 — Diasporans ansvar

- Pågående politisk instabilitet — diasporans röst och resurser avgörande för stabilisering
- Humanitär kris: 7 av 10 lever i fattigdom — folkbildning och biståndsgranskning central roll
- Villkorat svenskt bistånd — SRFS:s påverkansarbete kan göra direkt skillnad
- Diasporans roll i Somalias återuppbyggnad stärks — Sverigehuset-konceptet aktuellt

Adress
Somaliska riksförbundet i Sverige
Kistagatan 12, 164 40 Kista

Organisation
Org nr: 802401–5177
Plusgiro: 153 54 74-9

Hemsida
Hemsida: www.srfs.se
E-post: info@srfs.se



SRFS STRATEGISK POSITION

SRFS befinner sig i skärningspunkten mellan Sverige och Somalia — partipolitiskt obunden, samhällsorienterad och med 50+ organisationer som lokalt nätverk. Det är en unik position som inga andra aktörer kan replikera. Mandatperioden 2026–2028 handlar om att äga den positionen fullt ut.

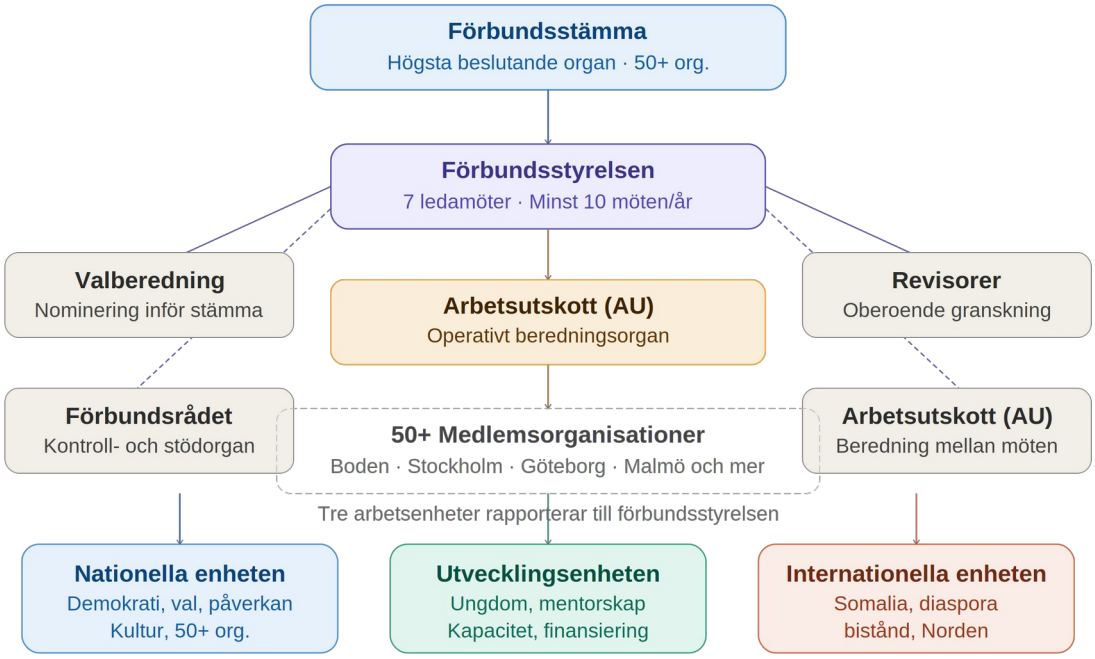
Adress
Somaliska riksförbundet i Sverige
Kistagatan 12, 164 40 Kista

Organisation
Org nr: 802401–5177
Plusgiro: 153 54 74-9

Hemsida
Hemsida: www.srfs.se
E-post: info@srfs.se

03. *Styrelse och Organisation 2026–2028*

Roller, mandat och beslutsstruktur



Somaliska Riksförbundet i Sverige (SRFS) · Partipolitiskt obundet · Grundat 1995

Förbundsstyrelsen är det verkställande organet för SRFS:s strategiska arbete. Samtliga ledamöter utom ordföranden utses av förbundsstyrelsen i konstituerande möte, i enlighet med SRFS stadgar.

#	Befattning	Ansvarsområde	Nyckeluppdrag 2026–2028
1	**Förbundsordförande — Liiban Guyo**	Övergripande ledning, extern representation, strategisk riktning	Valrörelse, nordiskt nätverk, finansieringsarbete, medierelationer
2	**Vice ordförande**	Intern samordning, ordförandens ställföreträdare, stadgekontroll	Styrelsekommunikation, protokollgranskning, introduktionsprogram
3	**Sekreterare**	Mötesadministration, arkiv, GDPR-ansvar, diarium	Uppdatera alla rutindokument, digitalt arkivsystem Q3 2026
4	**Kassör**	Budget, redovisning, revision, finansieringsplanering	Treårig budgetplan, halvårsbokslut, samarbetsavtal
5	**Kommunikationsansvarig**	Digitala kanaler,	Valrörelse-kit,

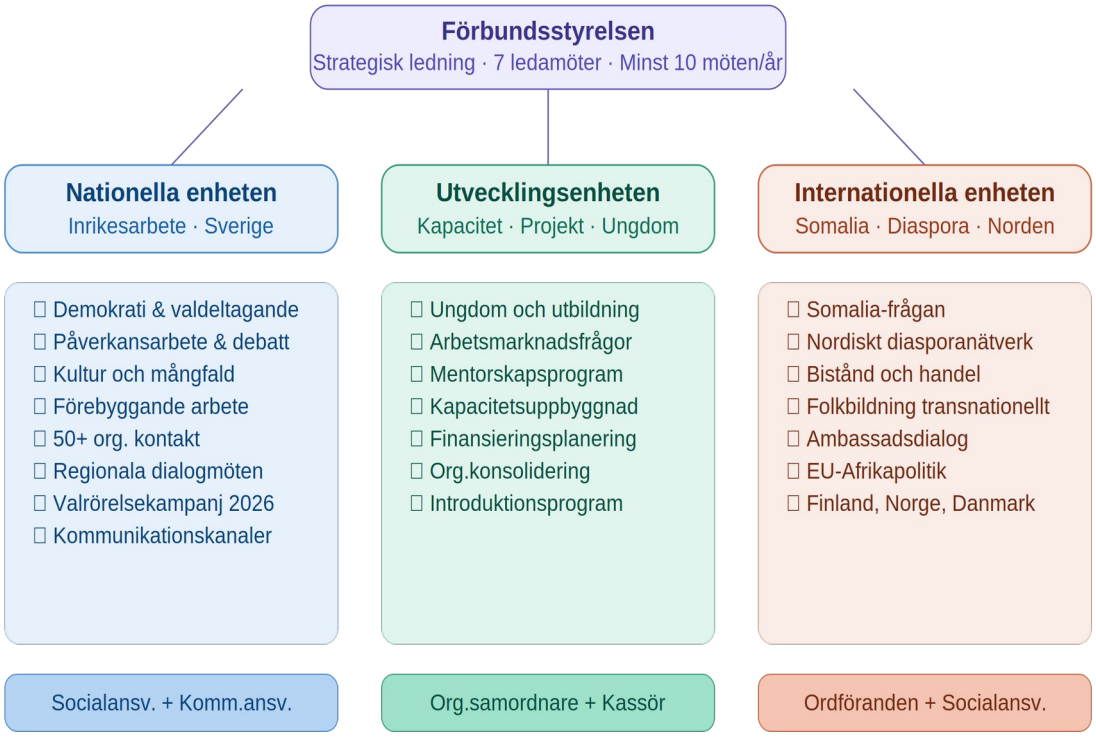
#	Befattning	Ansvarsområde	Nyckeluppdrag 2026–2028
		pressrelationer, kampanjkommunikation	Facebook/Instagram-strategi, somaliskspråkigt material
6	**Socialansvarig**	Folkhälsa, föräldrastöd, förebyggande arbete mot utanförskap	Föräldranätverk, samverkan socialtjänst, hälsoaktiviteter
7	**Organisationssamordnare**	Medlemsorganisationerna, distriktsnätverk, kapacitetsbyggnad	Onboardingprogram, distriktsbesök, förbundsrådsmöten

3.1 Formella organ och beslutsstruktur

- **Förbundsstämma:** Högsta beslutande organ — sammanträder minst en gång per år
- **Förbundsrådet:** Kontroll- och stödorgan — minst ett möte per år per stadgarna
- **Förbundsstyrelsen:** Verkställande organ — minst 10 möten per verksamhetsår
- **Arbetsutskott (AU):** Operativt beredningsorgan för brådskande ärenden mellan styrelsemöten
- **Revisorer:** Oberoende granskning av ekonomi och förvaltning — rapporterar till stämman
- **Valberedning:** Förbereder val inför stämman — arbetar oberoende från styrelsen

3.2 De tre arbetsenheter

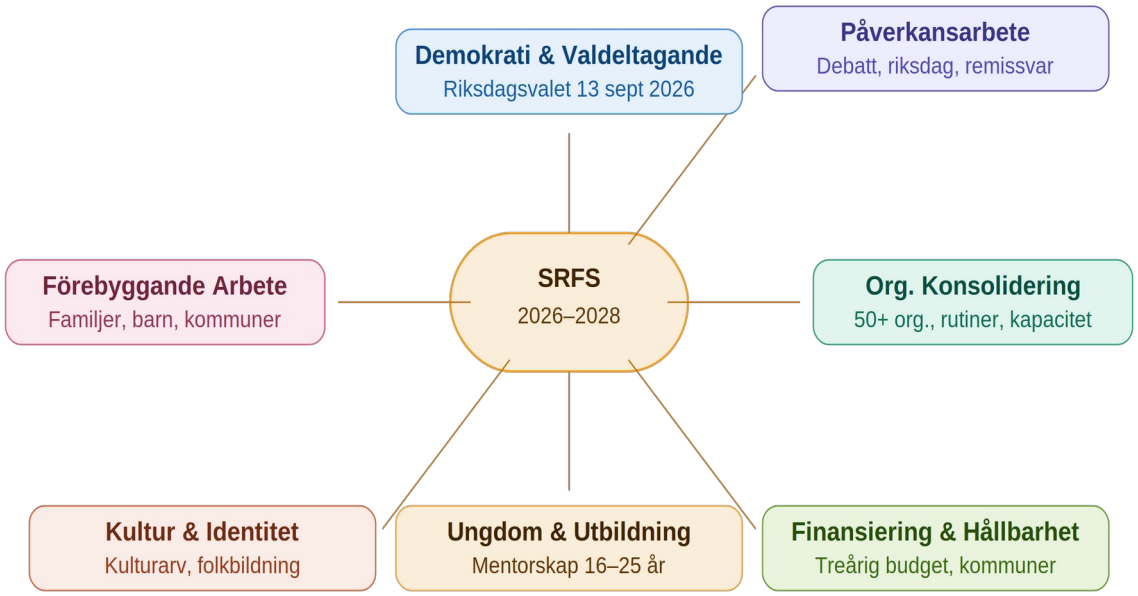
SRFS:s operativa arbete bedrivs genom tre funktionella enheter som var och en ansvarar för ett tydligt verksamhetsområde. Enheterna rapporterar till förbundsstyrelsen och arbetar samordnat under ordförandens ledning.



- **Nationella enheten:** Ansvarar för allt inrikesarbete i Sverige: demokrati och valdeltagande, påverkansarbete, kultur och mångfald, förebyggande arbete samt löpande kontakt med 50+ medlemsorganisationer. Leds av socialansvarig och kommunikationsansvarig i samverkan.
- **Utvecklingsenheten:** Ansvarar för kapacitetsuppbyggnad, ungdoms- och arbetsmarknadsfrågor, mentorskapsprogram, organisationskonsolidering, finansieringsplanering och introduktionsprogram för nya föreningsledare. Leds av organisationssamordnare och kassören.
- **Internationella enheten:** Ansvarar för allt transnationellt arbete: Somalia-frågan, det nordiska diasporanätverket (Finland, Norge, Danmark), biståndsgranskning, ambassadsdialog och EU-Afrikapolitik. Leds av ordföranden och socialansvarig.

04. *Nationella Fokusområden*

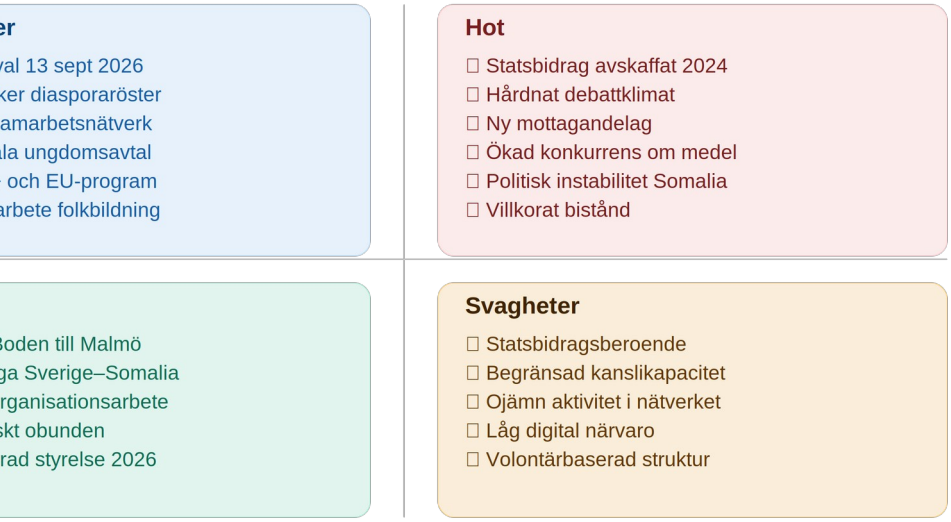
Sju strategiska prioriteringar — med KPI:er och tidssatta mål



Sju sammanlänkade fokusområden — operationaliserade med KPI:er och tidssatta mål
Partipolitiskt och religiöst obundet · Grundat 1995 · Liiban Guyo, Förbundsordförande

SRFS arbetar nationellt inom sju sammanlänkade fokusområden. Varje område är operationaliserat med konkreta aktiviteter, tydliga ansvarsroller och mätbara nyckelindikatorer för hela mandatperioden.

4.1 Demokrati & Valdeltagande



SRFS strategiska position: skärningspunkten Sverige–Somalia — en position ingen annan kan replikera

PRIORITERAT FOKUSOMRÅDE 2026

Med riksdagsvalet den 13 september 2026 är demokrati och valdeltagande SRFS:s mest akuta nationella prioritering. Vi mobiliserar hela organisationen — 50+ föreningar från Boden till Malmö — för att göra den somalisk-svenska rösten hörd och räknad.

Strategiska insatser:

- Rikstäckande informationskampanj om demokrati och val på svenska och somaliska — distribuerat till samtliga 50+ organisationer senast juni 2026
- Regionala dialogmöten med politiska partier i minst 5 kommuner inför riksdagsvalet — SRFS som moderator, inte åskådare
- Medborgarskapsutbildning i samarbete med studieförbund (ABF prioriterat) — minst 3 studiecirklar nationellt
- Dokumentation och rapport om somalisk-svenska väljares prioriteringar — publiceras efter valet som kunskapsunderlag
- Valrörelsekit till samtliga 50+ organisationer: manus, mallar, FAQ på somaliska och svenska

Nyckelindikator (KPI)	Mål 2026	Mål 2027	Mål 2028
Andel org. som distribuerat valmaterial	100%	—	Dokumenterat
Regionala dialogmöten genomförda	5 möten	—	Rapport publicerad
Studiecirklar med ABF om medborgarskap	3 cirklar	4 cirklar	6 totalt
Väljarundersökning publicerad	Ja (Q4 2026)	—	Spridd nationellt

Adress
Somaliska riksförbundet i Sverige
Kistagatan 12, 164 40 Kista

Organisation
Org nr: 802401–5177
Plusgiro: 153 54 74-9

Hemsida
Hemsida: www.srfs.se
E-post: info@srfs.se

4.2 Påverkansarbete & Offentlig Debatt

SRFS ska vara en trovärdig, faktabaserad och proaktiv röst i den svenska samhällsdebatten. Det politiska klimatet kring migration, integration och bistånd kräver att vi är initiativtagande snarare än reaktiva.

- Etablera strukturerat riksdagsnätverk: minst 15 ledamöter i relevanta utskott (SfU, KU, UU) kontaktade och mötade under mandatperioden
- Publicera minst 4 debattartiklar per år i nationella medier — med evidensbaserat underlag
- Lämna remissvar på policy som berör integration, bistånd och minoriteters rättigheter
- Bevaka och kommunicera om det villkorade svenska biståndet till Somalia — med folkrättslig analys
- Arrangera en nationell SRFS-konferens 2027 med partipolitiker, myndighetsrepresentanter och diaspora

Nyckelindikator (KPI)	Mål 2026	Mål 2027	Mål 2028
Riksdagsledamöter i SRFS-nätverk	10 kontakter	15 aktiva	20 etablerade
Debattartiklar publicerade (totalt)	4 st	8 st	12 st
Remissvar inlämnade	2 st	3 st	5 st
Nationell konferens genomförd	Planerad	Genomförd	Utvärderad

4.3 Organisatorisk Konsolidering

SRFS:s styrka är de 50+ medlemsorganisationerna från Boden till Malmö. Den bredden kräver starka gemensamma strukturer, tydlig kommunikation och fungerande stadgeenliga rutiner. Kvalitet går före kvantitet.

- Minst 10 styrelsemöten per verksamhetsår — protokollförda och arkiverade digitalt
- Uppdaterade rutindokument och befattningsbeskrivningar för samtliga 7 styrelseroller klara Q2 2026
- Digitala kommunikationskanaler (e-post, WhatsApp Golaha Hoggaaminta) för löpande dialog med alla 50+ org.
- Förbundsrådets roll stärks: minst ett förbundsrådsmöte per år med dagordning och protokoll
- Introduktionsprogram (introduktionsprogram) för nya föreningsledare: standardiserat material + digital modul

- Distriktsbesök till minst 5 kommuner per år — förbundsordföranden eller vice ordföranden representerar

Nyckelindikator (KPI)	Mål 2026	Mål 2027	Mål 2028
Styrelsemöten genomförda per år	10 st	10 st	10 st
Organisationer aktiva i digitala kanaler	100%	100%	100%
Onboardade föreningsledare via program	10 st	15 st	20 st
Distriktsbesök genomförda per år	5 besök	6 besök	7 besök

4.4 Finansiering & Hållbarhet

STRATEGISK OMPOSITIONERING

Det statliga stödet till etniskt definierade organisationer avskaffades 2024. SRFS svarar inte med klagomål — vi svarar med strategi. Förbundet positioneras som en ämnesdriven organisation med tydligt samhällsbidrag, vilket öppnar en bredare finansieringsvärld.

- Systematisk kartläggning av finansieringsmöjligheter: kommunala avtal, studieförbund och samarbetsorganisationer
- Förbereda och bygga kapacitet för framtida projektansökningar inom demokrati, ungdom och folkhälsa
- Utforska europeiska samarbetsmöjligheter via det nordiska diasporanätverket i Finland, Norge och Danmark
- Samarbetsavtal med ABF och andra studieförbund — positionerar SRFS inom folkbildning och samhällsorientering
- Treårig budgetplan med tydliga mål, kvartalsvisa uppföljningar och diversifierade intäktsflöden
- Kommunala samarbetsavtal i minst 4 kommuner för ungdomsinsatser (16–25 år)

Nyckelindikator (KPI)	Mål 2026	Mål 2027	Mål 2028
Aktiva finansieringssamarbeten	2 avtal	4 avtal	6 avtal
Aktiva finansieringsavtal (totalt)	2 avtal	4 avtal	6 avtal
Andel intäkter ej statsbidragsberoende	60%	75%	85%
Kommunala samarbetsavtal	2 avtal	4 avtal	4 avtal

4.5 Ungdom, Utbildning & Arbetsmarknad

Unga somalisk-svenska medborgare möter strukturella hinder på arbetsmarknaden och i utbildningssystemet. SRFS svarar med en proaktiv ungdomsstrategi som kopplar samman generationer, bygger karriärvägar och stärker den lokala förankringen.

- Nationellt mentorskapsprogram: kopplar samman unga (16–25 år) med somalisk-svenska yrkesverksamma — minst 30 matchningar år 1
- Karriär- och utbildningsevenemang i samarbete med näringsliv och myndigheter — minst 2 event per år nationellt
- Aktiv medverkan i kommunala ungdomsråd och lokala samverkansorgan i minst 5 kommuner
- Samverkan med kommunala verksamheter (ex. Framtidens hus-modellen) för unga 16–25 år
- Tjejnätverk och målgruppsspecifika insatser för unga somalisk-svenska kvinnor

Nyckelindikator (KPI)	Mål 2026	Mål 2027	Mål 2028
Mentorsmatchningar genomförda	30 st	50 st	80 st
Karriärevenemang nationellt	2 st	4 st	6 st
Kommuner med aktiv ungdomssamverkan	5 kommuner	7 kommuner	10 kommuner
Unga deltagare i SRFS-aktiviteter/år	200 st	350 st	500 st

4.6 Kultur, Identitet & Mångfald

Den somaliska kulturen och traditionen är en levande och värdefull del av det svenska mångfaldssamhället. SRFS arbetar för att synliggöra, dokumentera och stärka somalisk identitet och kulturarv — i Sverige och i dialog med Somalia.

- Firande av Somalias nationaldag 1 juli i samarbete med medlemsorganisationerna — minst 5 lokala arrangemang
- Firande av internationella kvinnodagen med fokus på somaliska kvinnors bidrag till civilsamhälle och näringsliv
- Folkbildningsinsatser om somalisk historia, språk och kulturarv — studiecirklar och digitalt material
- Samarbete med somaliska konstnärer, poeter, musiker och berättare för att synliggöra kulturen i bredare sammanhang
- Dokumentationsprojekt: muntliga intervjuer med första generationens somalisk-svenska immigranter

Nyckelindikator (KPI)	Mål 2026	Mål 2027	Mål 2028
Lokala nationaldagsfiranden	5 st	6 st	8 st
Kulturarrangemang med extern publik	3 st	4 st	6 st
Folkbildningsinsatser genomförda	4 st	6 st	8 st
Dokumentationsprojekt igångsatt	Pilot	Pågående	Publicerat

4.7 Förebyggande Arbete för Barn, Unga & Familjer

SRFS investerar i tidiga insatser och trygga uppväxtmiljöer. Förebyggande arbete mot utanförskap, psykisk ohälsa och sociala utmaningar är ett prioriterat område som kräver systematisk samverkan med kommuner och specialiserade aktörer.

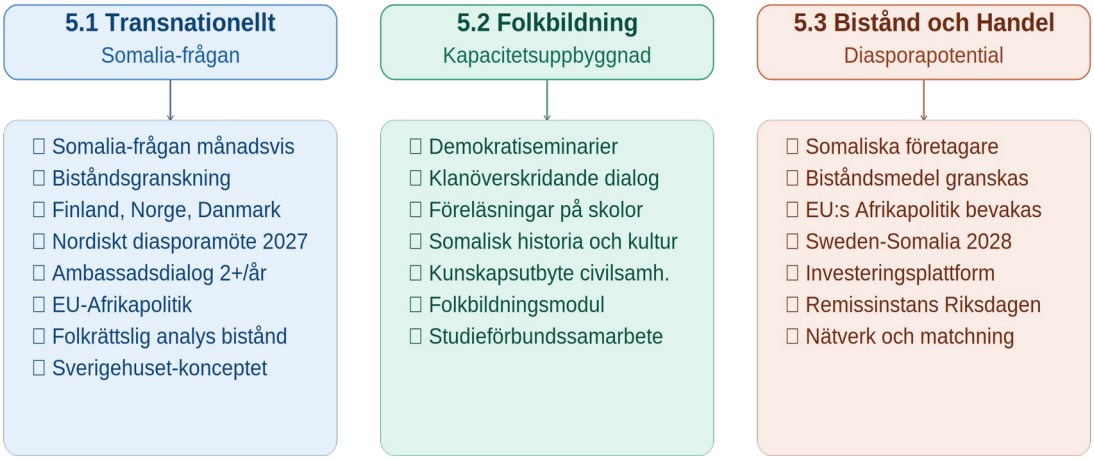
- Stödja familjer i det förebyggande arbetet: föräldranätverk, informationsträffar och samhällsorientering
- Strukturerad samverkan med kommuner och socialtjänst kring tidiga insatser — avtal i minst 3 kommuner
- Utbildningsinsatser för föräldrar om barnuppfostran, skolsystemet och samhällets stödsystem
- Aktiviteter och mötesplatser för unga i samarbete med lokala föreningar — fritid som förebyggande insats
- Samverkan med specialiserade aktörer (ex. Fryshuset, BRIS) kring psykisk ohälsa och våldsbejakande extremism

Nyckelindikator (KPI)	Mål 2026	Mål 2027	Mål 2028
Föräldranätverk aktiva nationellt	5 nätverk	8 nätverk	10 nätverk
Kommuner med samverkansavtal (socialt)	3 kommuner	5 kommuner	7 kommuner
Föräldraträffar genomförda per år	10 st	15 st	20 st
Unga i fritidsverksamhet via SRFS-org.	150 st	250 st	400 st

05. *Internationella Fokusområden*

Diasporans ansvar — tre sammanlänkade prioriteringar

SRFS:s internationella arbete utgör en integrerad del av förbundets identitet. Vi är en brygga — inte bara geografiskt mellan Sverige och Somalia, utan också tidsmässigt mellan generationer och institutionellt mellan stater och civilsamhälle.



Ansvarig: Internationella enheten · Ordföranden + Socialansvarig

SRFS är en brygga — inte bara geografiskt, utan tidsmässigt och institutionellt

5.1 Transnationellt Engagemang & Somalia-frågan

SRFS har ett unikt ansvar att länka samman den somalisk-svenska diasporan med Somalias politiska och humanitära verklighet. Diasporans röst är avgörande i ett läge där det svenska biståndet är villkorat och landets institutioner är sköra.

- Löpande kommunikation om politisk och säkerhetsmässig situation i Somalia — månadsvis uppdatering till alla 50+ org.
- Påverkansarbete för att det villkorade svenska biståndet till Somalia granskas mot folkrättsliga åtaganden
- Stärkt samarbete med somaliska diasporaorganisationer i Finland, Norge och Danmark
- Nordiskt diasporamöte 2027 — gemensam deklaration och samordnad röst mot svenska och europeiska beslutsfattare
- Systematisk dialog med Somalias ambassad i Sverige — minst 2 möten per år

Nyckelindikator (KPI)	Mål 2026	Mål 2027	Mål 2028
Somalia-uppdateringar till org. per år	12 st	12 st	12 st
Nordiska partnerorganisationer aktiverade	2 länder	3 länder	3 länder
Nordiskt diasporamöte genomfört	Förberett	Genomfört	Uppföljt
Ambassadsmöten per år	2 möten	3 möten	3 möten

5.2 Folkbildning & Kapacitetsuppbyggnad

SRFS bedriver folkbildning om demokrati, mänskliga rättigheter och Somalias historia — i Sverige och i samarbete med somaliska partners. Utbildning är den mest hållbara formen av bistånd.

- Studiecirklar och seminarier om demokrati och klanöverskridande dialog — genomförda i Sverige och digitalt med Somalia
- Föreläsningar på svenska skolor och lärosäten om somalisk kultur, historia och diaspora
- Kunskapsutbyte med somaliska civilsamhällsorganisationer i hemlandet och Norden
- Folkbildningsmodul om demokrati och medborgarskap — i samarbete med studieförbund

Nyckelindikator (KPI)	Mål 2026	Mål 2027	Mål 2028
Studiecirklar genomförda per år	4 st	6 st	8 st
Skolbesök/föreläsningar per år	5 st	8 st	12 st
Folkbildningsmodul om demokrati lanserad	Pilot	Genomförd	Utvärderad

5.3 Bistånd, Handel & Diasporapotential

Den somalisk-svenska diasporan är en resurs för Somalias återuppbyggnad. SRFS bevakar att svenska biståndsmedel används effektivt och transparent, och stödjer diasporans ekonomiska engagemang i hemlandet.

- Stödja somaliska företagare och entreprenörer som verkar i Sverige och Somalia — nätverk och matchning
- Granska och rapportera om hur svenska biståndsmedel når dem de är avsedda för
- Bevaka och påverka EU:s Afrikapolitik via svenska parlamentariska kontakter
- Utforska möjligheter för investeringsplattform Sweden-Somalia 2028

Adress
Somaliska riksförbundet i Sverige
Kistagatan 12, 164 40 Kista

Organisation
Org nr: 802401–5177
Plusgiro: 153 54 74-9

Hemsida
Hemsida: www.srfs.se
E-post: info@srfs.se

06. *Tidsplan & Milstolpar 2026–2028*

Tre år av uppbyggnad — varje år lägger grunden för nästa



Kumulativ struktur: 2026 grundlägger · 2027 accelererar · 2028 konsoliderar och förbereder framtiden

Mandatperioden är uppdelad i tre verksamhetsår med tydliga prioriteringar och milstolpar. Strukturen är kumulativ: 2026 grundlägger, 2027 accelererar, 2028 konsoliderar och förbereder framtiden.

2026 — Grundläggning och valrörelse

Milstolpe	Ansvarig	Tidpunkt	Status
Konstituerat styrelsemöte + rolltilldelning	Ordföranden	April 2026	Genomfört
Rutindokument och befattningsbeskrivningar klara	Sekreterare	Maj 2026	Planerat
Valrörelsekit distribuerat till alla 50+ org.	Kommunikationsansvarig	Juni 2026	Planerat
Regionala dialogmöten med partier (5 kommuner)	Ordföranden + org.samordnare	Maj–Aug 2026	Planerat
Riksdagsvalet 13 september 2026	Hela förbundet	13 sep 2026	Planerat
Väljarundersökning publicerad	Kommunikationsansvarig	Okt 2026	Planerat
Treårig budgetplan fastställd	Kassören	Sep 2026	Planerat
Årsredovisning +	Kassören + sekreterare	Feb 2027	Planerat

Milstolpe	Ansvarig	Tidpunkt	Status
verksamhetsberättelse 2026			

2027 — Acceleration och nordiskt nätverk

Milstolpe	Ansvarig	Tidpunkt	Status
Nordiskt diasporamöte (Sverige, Finland, Norge, Danmark)	Ordföranden	Vår 2027	Planerat
Halvtidsutvärdering av VP 2026–2028	Hela styrelsen	Sep 2027	Planerat
Nationell SRFS-konferens med beslutsfattare	Kommunikationsansvarig	Höst 2027	Planerat
Europeiskt samarbetsavtal nordisk partner	Ordföranden	Vår 2027	Planerat
Mentorskapsprogram: 50 aktiva matchningar	Organisationssamordnare	Dec 2027	Planerat
Finansieringsplan 2028 reviderad	Kassören	Nov 2027	Planerat

2028 — Konsolidering och arv

Milstolpe	Ansvarig	Tidpunkt	Status
Halvtidsutvärdering biståndsstrategin	Socialansvarig + org.samordnare	Vår 2028	Planerat
Slututvärdering VP 2026–2028 (extern granskning)	Hela styrelsen	Höst 2028	Planerat
Förbundsstämma 2028 — ny mandatperiod förbereds	Ordföranden + valberedning	Mars 2028	Planerat
VP 2028–2030 antagen	Förbundsstämman	Mars 2028	Planerat
Kunskapsöverföringspaket till ny styrelse	Sekreterare + alla roller	Q1 2028	Planerat

07. *Budget & Finansieringsplan 2026–2028*

Diversifierade intäktsflöden för långsiktig hållbarhet

SRFS arbetar med en treårig budgetplan som diversifierar finansieringsbasen bort från statsbidragsberoende. Nedanstående intäktsstruktur speglar förbundets ämnesbaserade ompositionering.



Intäktskälla	Budget 2026 (tkr)	Budget 2027 (tkr)	Budget 2028 (tkr)
Kommunala samarbetsavtal och bidrag	150	250	350
Studieförbund och folkbildningsmedel (ABF m.fl.)	80	120	150
Medlemsavgifter och egna intäkter	60	80	100
Egna intäkter och medlemsavgifter	60	80	100
Resterande statsbidrag (övergång)	200	100	0
			1 600

BUDGETPRINCIP

Alla belopp är indikativa. Faktisk budget fastställs av förbundsstyrelsen per verksamhetsår och revideras halvårsvis. Kassören ansvarar för löpande rapportering och avvikelserapporter till styrelsen.

Adress
Somaliska riksförbundet i Sverige
Kistagatan 12, 164 40 Kista

Organisation
Org nr: 802401–5177
Plusgiro: 153 54 74-9

Hemsida
Hemsida: www.srfs.se
E-post: info@srfs.se

Adress
Somaliska riksförbundet i Sverige
Kistagatan 12, 164 40 Kista

Organisation
Org nr: 802401–5177
Plusgiro: 153 54 74-9

Hemsida
Hemsida: www.srfs.se
E-post: info@srfs.se

08. *Uppföljning & Utvärdering*

En lärande organisation — mätning som styrverktyg

SRFS arbetar efter principen att det som mäts också förbättras. Uppföljningsstrukturen är integrerad i förbundets styrning och säkerställer att verksamhetsplanen förblir ett levande dokument — inte ett hylldokument.

8.1 Löpande uppföljning

- **Månadsvis (styrelsemöten):** Genomgång av aktiviteter, avvikelser och ekonomi — protokollförs
- **Kvartalsvis:** KPI-genomgång per fokusområde — trafikljusrapport (röd/gul/grön) distribueras till alla 50+ org.
- **Halvårsvis:** Lägesrapport presenteras för förbundsrådet — möjlighet att justera kurs

8.2 Formella utvärderingar

- **Halvtidsutvärdering 2027:** Genomförs med extern part för objektivitet — jämför utfall mot KPI:er
- **Slututvärdering 2028:** Extern granskning av hela mandatperioden — underlag för VP 2028–2030
- **Verksamhetsberättelse per år:** Offentlig rapport till stämman — transparens gentemot medlemmar och finansiärer

8.3 Rapporteringsansvar

Rapport	Ansvarig	Mottagare
Månadsrapport (ekonomi)	Kassören	Förbundsstyrelsen
Kvartals-KPI-rapport	Sekreterare + varje ansvarig	Styrelse + 50+ org.
Halvårslägesrapport	Ordföranden	Förbundsrådet
Årsredovisning	Kassören + revisor	Förbundsstämman
Verksamhetsberättelse	Sekreterare	Stämma + allmänhet
Halvtids- och slututvärdering	Extern part + styrelsen	Stämma + finansiärer

Adress
Somaliska riksförbundet i Sverige
Kistagatan 12, 164 40 Kista

Organisation
Org nr: 802401–5177
Plusgiro: 153 54 74-9

Hemsida
Hemsida: www.srfs.se
E-post: info@srfs.se

09. *Avslutning — Löftet till gemenskapen*

Denna verksamhetsplan är SRFS:s löfte till de 50+ organisationer vi representerar, till de hundratusentals somalisk-svenska medborgare vars röster vi bär, och till det Sverige vi är en del av och bidrar till.

Vi lovar att arbeta med struktur utan att tappa hjärtat. Vi lovar att vara proaktiva utan att bli arroganta. Vi lovar att bygga för framtiden utan att glömma nuet. Och vi lovar att varje beslut vi fattar under denna mandatperiod kan motiveras med en enkel fråga: Hur stärker detta gemenskapen?

> *"Det finns ingen gräns för vad vi kan åstadkomma när vi organiserar oss med syfte, talar med en röst och handlar med mod. Mandatperioden 2026–2028 är vår tid att visa det."*
>
> **— Liiban Guyo, Förbundsordförande SRFS**

Somaliska Riksförbundet i Sverige (SRFS)
Kistagatan 12, 164 40 Kista | info@srfs.se | www.srfs.se
Org.nr: 802401–5177 | Plusgiro: 153 54 74-9